



Троицкая
камвольная фабрика
основана в 1797 году

Практика использования "1С:ERP" на
производственном предприятии легкой
промышленности
Троицкая Камвольная Фабрика АО

Алиев Ильяс
Заместитель генерального директора
Троицкая Камвольная Фабрика



основана в 1797 г.

О КОМПАНИИ

Троицкая камвольная фабрика

одно из старейших текстильных предприятий России

Сегодня открытое акционерное общество "Троицкая камвольная фабрика" лидер текстильной промышленности России по выпуску пряжи для ручного и машинного вязания и различных видов гребенной ленты (топса)

Предприятие оснащено современным, высокоэффективным оборудованием ведущих западных производителей

Троицкая камвольная фабрика



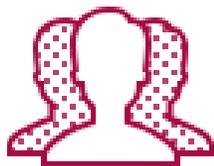
имеет две лаборатории



Производственная, где происходит контроль входящего сырья, полуфабрикатов и готовой продукции



Колористическая, в которой разрабатывается цветовая гамма выпускаемой продукции и контролируется качество крашения



Штат сотрудников: **450**

Требовалось решение основных проблем



Отсутствие оперативных данных остатков ПФ и передач ПФ между подразделениями.
Контроля сроков выпуска заказов



Нет информации о текущем состоянии заказов, чем нагружено производство.
Оперативный «сдвиг» заказов



Несоответствие сдельных трудозатрат по производству ПФ с реальным выпуском продукции



Отсутствие контроля за потребляемыми ПФ и материалами



Расчет необходимых материалов по спецификациям на всех переделах

Об Исполнителе

Для реализации проекта в качестве надежного партнера была выбрана компания «КОДЕРЛАЙН»
Основными причинами выбора были:



- Среди сотрудников достаточное количество специалистов с успешной реализацией аналогичных работ
- Наличие сертификата ISO 9001:2008 подтверждает соответствие системы менеджмента качества компании лучшим мировым стандартам
- Подтвержденные компетенции: высококвалифицированные специалисты (методологи, консультанты-аналитики, разработчики, руководители проектов)
- Распределенная структура выполнения работ позволила сэкономить до 20% стоимости по сравнению с другими компаниями, которые рассматривались
- «1С: Центр компетенции по ERP-решениям» фирмы «1С» подтвердил наличие компетенций по ERP решениям фирмы «1С» для предприятий
- Получены положительные отзывы о внедрении от компаний, где были завершены проекты.
- Предоставлен референс

Организация работы со стороны Исполнителя



Постановка целей проекта



**Цель
«Все работает»**



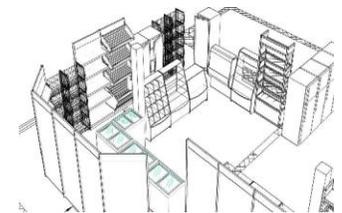
**Цель
«Все видно»**



Не позволяют закончить проект
НИКОГДА

Моделирование

- Подготовка списка необходимых данных для сквозного примера
- Определение глубины моделирования



Организация работы с нашей стороны



основана в 1797 г.

Распределение ролей и назначение ответственных

Пересмотр всех своих технологических процессов,
нормативов, спецификаций и решение «как должно быть»

Сложнее всего – собрать всех вместе и утвердить

Организация работы с нашей стороны



основана в 1797 г.

Подготовить сквозной просчитанный пример для моделирования чтобы отразились все возможные варианты производства/переработки хотя бы раз

Проработка ключевых моментов контроля и определение мест/ответственных за ввод информации поэтапно

Моделирование



ПРОБЛЕМЫ

Несогласованность
глубины
моделирования

Несоответствие
количественно
стоимостных данных
предоставленных
для моделирования
(зависание на складе
ПФ, недостатки
материалов)

Хоть и обращались в
GOOGLE но
технологом
Исполнитель так и не
стал + свои наречия
технологических
операций о которых
гугл не знает

Очень медленная
обратная связь.
Ключевые
сотрудники заняты
на производстве

РЕЗУЛЬТАТ

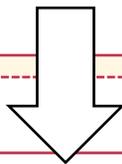
Проект затягивается

Сдача моделирования

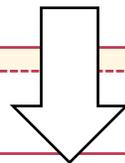


Первая реакция-шок!

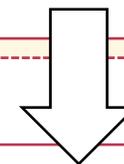
Как рядовые весовщики/кладовщики будут это все вводить?



Вторая – давайте упрощать!



Тайм аут с двух сторон. Попытки сократить документооборот до минимума, выяснения, что максимально пользователи на местах могут вводит без посторонней помощи



Согласование упрощенных форм ввода. И организация предварительно ввода документов обеспечение уникальности

Специфика опытной эксплуатации в удаленном режиме



Кратко **НЕ РАБОТАЕТ**, инструкции не читаются, документы не оформляются

Экстренный вызов специалистов Исполнителя, сиденье над душой, ввод из-под палки, палка предоставлена руководством предприятия

Проблемы производства по заказам, количественные различия заказанного с выпущенным, как результат «документы не проводятся»

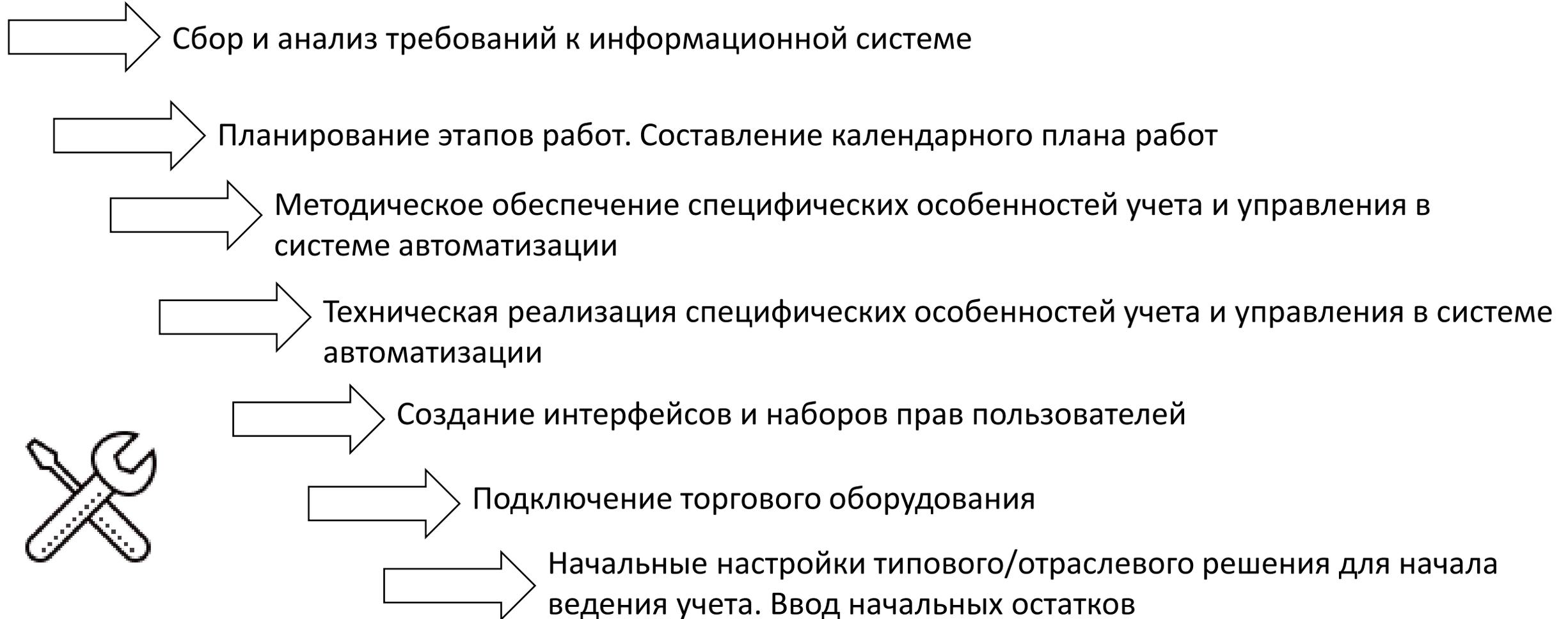


Контроль не должен нарушать тех. процесс

Выполненные работы



основана в 1797 г.



Результат внедрения



✓ Полное отражение
в онлайн всех тех.
операций и
трудозатрат

✓ Количественно-
качественный
выпуск и передача

✓ Контроль
трудозатрат.
Регистрация
простоев

✓ Реализованные
доп. места
кладовщиков/
мастеров смены

✓ РМК регистрации
сотрудников

✓ Проработка/
выпуск заказов
давальцев

✓ Построение дерева
производства по
связке набора
свойств
характеристик

✓ РМ регистрации
простоев

✓ Упрощенные
формы ввода

Результат внедрения



✓ Полный учет
производственного
процесса между
подразделениями
позаказно

✓ Отражение
выпусков/передач ГП и
ПФ в реальном
времени

✓ Отражение
производственных
сдельных трудозатрат
в реальном времени

✓ Ведется расчет
себестоимости

✓ Обеспечивается
бесперебойное
снабжение
производства сырьем
и материалами

✓ Соблюдаются сроки
выпуска продукции

Результат внедрения



✓ Прозрачность процессов управления, более высокая точность принятия решений

✓ Повышение точности, достоверности и качества учета

✓ Возможность консолидации информации, возникающей и обрабатываемой в различных подсистемах

✓ Интеграция информации по всем необходимым для учета направлениям

✓ Возможность получать актуальные обновления по изменениям законодательства

✓ Контроль над финансовой и хозяйственной деятельностью предприятия

Результат достигнут совместными усилиями



Алиев Ильяс

**РП со стороны Заказчика
Троицкая Камвольная Фабрика АО**



Логачев Александр

**РП со стороны Исполнителя
Компания Кодерлайн**



Общий итог:

Только благодаря административным усилиям со стороны Руководства и реальное внимание в процесс позволили успешно завершить проект



Троицкая
камвольная фабрика
основана в 1797 году

Koder
Line

Спасибо за внимание

Контакты исполнителя
Компания «КОДЕРЛАЙН»

www.koderline.ru

+7 (495) 374-55-39

1c@koderline.ru

Алиев Ильяс
Заместитель генерального директора
Троицкая Камвольная Фабрика